



SVENSKA TAEKWONDOUNIONEN

Förbundsstyrelsens arbetsplan 2021

Inledning

Svenska Taekwondounionen (härefter ”STU” eller ”Förbundet”) har till uppgift att administrera och främja WT-Taekwondo i Sverige. STU ska vidare iaktta de allmänna och grundläggande principerna i den olympiska stadgan och sprida den olympiska rörelsen genom sporten Taekwondo. Uppdraget för STU är att ge en effektiv nationell styrning i internationella frågor av WT-Taekwondo.

Målen för STU är bl.a.:

- i) att främja, utveckla och förbättra bruket av WT-Taekwondo inom Sverige med beaktande av Taekwondorörelsens- och idrottsrörelsens värdegrund,
- ii) att främja rent spel, rättvisa, demokrati, motion, personlig utveckling, kunskap och utbildning,
- iii) att främja och sanktionera nationella och internationella tävlingar, läger och utbildningar,
- iv) att i övrigt vidta åtgärder samt stötta såväl enskilda utövare, ledare och funktionärer som landslag, föreningar och andra organ för att stärka sammanhållningen och främja WT-Taekwondo i Sverige, och
- v) att fortlöpande arbeta för WT-Taekwondo i Sverige och bidra till dess utveckling.

Förbundsstyrelsen är ansvarig för Förbundets administration och förvaltning. Förbundsstyrelsen är, när Förbundsmötet inte är samlat, Förbundets högsta beslutande organ. De beslut styrelsen fattar ska leda till att målen ovan uppfylls. Det åligger Förbundsstyrelsen bl.a.:

- att verkställa Förbundsmötets beslut,
- att utgöra ett sammanhållande och impulsgivande organ inom svensk WT-Taekwondo,
- att ha översyn och utöva tillsyn över verksamheten i allmänhet och tävlingsverksamheten och landslagsverksamheten i synnerhet,
- att ansvara för och leda kansliets arbete,
- att se till så att det finns en fungerande, stabil och lämplig organisation,
- att handha och ansvara för Förbundets medel och ekonomi, och
- att stödja såväl de inom Förbundet inrättade organen som enskilda utövare och medlemsföreningar.

För att styrelsen ska kunna ta fram en lämplig arbetsplan är det viktigt att först fastställa dels vad Förbundets mål och uppgift är, dels vilket ansvar och vilka skyldigheter Förbundsstyrelsen har. Det är således mot bakgrund av detta som Förbundsstyrelsen har tagit fram förevarande arbetsplan för innevarande verksamhetsår.

Det ter sig emellertid lämpligt att Förbundsstyrelsen arbetar både långsiktigt och kortsiktigt. En arbetsplan innehåller en redogörelse för vad styrelsen kommer att arbeta med under det aktuella året. Däremot måste styrelsen även ha en långsiktig plan och hela tiden arbeta för att uppfylla de ovan stadgade målen. Det är också lämpligt att styrelsen utifrån rådande förhållanden och uppkomna situationer väljer att prioritera arbetet avseende vissa frågor. Därför har Förbundsstyrelsen i denna arbetsplan valt att göra en uppdelning mellan ”Prioriterade frågor” och ”Angelägna frågor”. De prioriterade frågorna är av sådan karaktär att de bör behandlas och arbetas med skyndsamt, medan de

angelägna frågorna inte kräver lika skyndsam handläggning, även om de är viktiga att arbeta med. På så sätt kan styrelsen fördela och planera sitt arbete på ett lämpligt och effektivt sätt.

Den senaste arbetsplanen antogs av Förbundsmötet den 6 december 2020, dvs. för ca sex månader sedan. Denna arbetsplan bygger på den tidigare arbetsplanen och har i vissa delar justerats för att bättre anpassas till de frågor styrelsen kommer att arbeta med under innevarande år.

Prioriterade frågor

Självständig och autonom olympisk organisation

Relationen mellan å ena sidan STU och Svenska Taekwondoförbundet (härefter ”STF”) och å andra sidan STF och Sveriges Riksidrottsförbund (härefter ”RF”) har sedan 2019 varit turbulent och präglats av konflikter och misstroende. STU har under 2020 behövt värja sig mot många aktioner och utspel som inkräktar på dess självstyre. Denna situation gynnar inte verksamheten och det är därför av största vikt att hitta en lösning som kan säkerställa att STU och WT-Taekwondo kan verka och fungera som en autonom och självständig organisation.

Att hitta en sådan lösning är en av de mest prioriterade frågor under året vilket kommer att innebära att diskussioner om olika alternativ behöver föras, med framför allt RF och WT, för att komma tillrätta med problemet.

RF har genom revisionsföretaget PwC låtit granska STF och grenförbunden. Granskningen har sedermera mynnat ut i ett antal förslag till åtgärder och en dialog med RF. STU ska därför under innevarande år följa upp och vidta förbättringsåtgärder enligt RF:s och PwC:s förslag.

Organisation

Ett väl fungerande Förbund kräver och förutsätter att det finns en organisation som på ett effektivt och smidigt sätt verkställer av Förbundsmötet och Förbundsstyrelsen fattade beslut, administrerar och förvaltar Förbundet samt tillser att utveckling sker genom att identifiera och arbeta med viktiga frågor. Vad gäller STU:s organisation och struktur har Förbundsstyrelsen identifierat ett flertal förbättringsområden. Med hänsyn till detta ska Förbundsstyrelsen aktivt verka för att det finns en god organisation inom Förbundet. Styrelsen ska därför vidta följande åtgärder:

- Anställa en neutral och professionell kanslist för en välfungerande kanslifunktion.
- Överlämna administration och support till kansliet.
- Stärka elitverksamheten med en ny roll som kan stödja utvecklingen av eliten.
- Se till att alla organ och kommittéer är väl informerade och delaktiga i utvecklingen genom att skapa ett forum där alla träffas med jämna mellanrum.
- Upprätta en Utbildnings- och Tävlingskommitté.
- Gå igenom avtalen och tillse att de är i linje med verksamhetsbehoven.
- Ha öppna träffar kring sakfrågor som lyfts av medlemmarna för att samla idéer och förslag och sedan ta fram en plan för dessa.

Idrott

STU är ett idrottsligt förbund. Kärnverksamheten är att idrott bedrivs. Vad gäller den idrottsliga aspekten finns det några delar som kräver mer uppmärksamhet. Styrelsen ska under innevarande år arbeta med följande idrottsliga frågor:

- Styrelsen ska fortsätta tillse att dokumentet ”Vision 2025” implementeras i hela organisationen ända ner till föreningsnivå.

- Styrelsen ska fortsätta arbetet med att etablera Taekwondo som en breddidrott inom RF; särskilt med fokus på barn och ungdomsverksamheten. Exempelvis bör träningsläger anordnas för barn- och ungdomar samt tränarutbildningar arrangeras för att utbilda ledarna i att hålla träningar för barn och ungdomar.
- Styrelsen ska aktivt arbeta med att på ett lämpligt och smidigt sätt marknadsföra Taekwondo i syfte att nå ut till fler och en bredare krets (marknadsföringskampanj).
- Styrelsen ska upprätta en plan med satsningar som behöver göras för att Para-Taekwondo ska etableras.
- Styrelsen ska utreda möjligheterna att teckna avtal med förbundskapten i Poomsae.
- Styrelsen ska tillse att det finns en effektiv organisation och ledning kring landslagen i syfte att utveckla och förbättra den satsning som görs på elitnivå.
- Styrelsen ska verka för att en god kontakt etableras med SOK och att ett gott samarbete bedrivs mellan SOK och STU.

Övrigt

Styrelsen ska fortsätta arbete med och främja frågor rörande demokrati, jämställdhet, jämlikhet och likabehandling samt motverka alla former av diskriminering, rasism, antidemokrati och orättvisor.

Angelägna frågor

Ekonomi

En god ekonomi medför att verksamhet kan bedrivs i en betydlig större omfattning och utvecklas i en snabbare takt. Ambitionen är att Förbundet ska fortsätta bibehålla en god ekonomi samt öka intäkterna. Därtill är det Förbundets ambition att ekonomiskt stödja landslagen och enskilda utövare i en större utsträckning. Detsamma gäller våra ledare och domare. Styrelsen ska därför aktivt verka för att förbättra Förbundets ekonomi genom att:

- Upprätta tydliga riktlinjer avseende ekonomihantering och se till så att de implementeras i förbundet. I denna del ska särskilt de åtgärder PwC/RF föreslagit beaktas och i största möjliga utsträckning följas.
- Tillse att utbetalning av stöd, arvoden, ersättning m.m. till föreningar och enskilda följs upp, är transparent och öppet redovisas för medlemmarna.
- Inleda avtalsrelationer med sponsorer och samarbetspartners som ekonomiskt kan stödja STU och dess verksamhet.
- Etablera en god organisation och ett fungerande kansli som kan bistå i framtagande av olika projektansökningar samt som kan ansöka om ekonomiska medel hos diverse organisationer för olika ändamål.
- Effektivt förvalta ekonomin samt se till så att medlen fördelas på ett lämpligt och rättvist sätt.

Organisation

Som ett led i att förbättra och effektivisera organisationen ska styrelsen:

- Göra en översyn av stadgarna samt revidera desamma dels i redaktionellt hänseende, dvs. språk och formalia, dels i materiellt hänseende, dvs. det sakliga innehållet.
- Inför Förbundsmötet föreslå relevanta stadgeändringar för att hålla stadgarna uppdaterade i förhållande till både världsorganisationerna (WT och WTE) och RF.
- Upprätta nödvändiga policy- och styrdokument samt uppdatera befintliga relevanta dokument.

Kommunikation

En god och fungerande kommunikation mellan styrelsen och å ena sidan de olika organen och å andra sidan medlemmarna är nyckeln till framgång och utveckling. Kommunikationsfrågorna ska därför fortsätta ha en hög prioritet både internt och externt. Styrelsen har under föregående år stärkt kommunikationen i flera avseenden, i synnerhet med medlemmarna där medlemmarna bjudits in till dialog och medlemsträffar. Styrelsen kommer att fortsätta med detta arbete och verka för att:

- Löpande uppdatera Förbundets hemsida, vilken utgör den centrala informationsplatsen för STU.
- Informera medlemmarna i större utsträckning om aktuella nyheter och händelser genom t.ex. nyhetsbrev, e-post och uppdateringar på hemsidan.
- Bjudna in medlemmarna till (digitala) medlemsmöten och ge dem möjlighet att ställa frågor till styrelsen.
- Förbättra kommunikationen och dialogen mellan medlemmarna och Förbundet.
- Etablera smidiga kommunikationskanaler inom Förbundet samt mellan Förbundsstyrelsen och de organ, kommittéer m.m. som lyder under styrelsen.
- Skapa och ta fram en gemensam grafisk profil för STU.

Idrott

Ett framgångsrikt förbund har kompetenta ledare och funktionärer. Utbildningsfrågorna är därför av stor betydelse för förbundets framtida utveckling. Styrelsen ska därför aktivt verka för att fler inom förbundet blir utbildade inom olika områden; alltifrån allmänna utbildningar som föreningslära, kost- och näringslära, idrottsmedicin inklusive första hjälpen och tränarutbildningar till Taekwondospecifika instruktörsutbildningar samt coach- och domarutbildningar.

Detta kan ske genom att utbildningar anordnas i STU:s försorg i samarbete med t.ex. SISU Idrottsutbildarna eller att STU ekonomiskt stödjer föreningarna att delta på utbildningar som anordnas av SISU Idrottsutbildarna. Vidare ska styrelsen verka för att internationella utbildningar såsom utbildningar erbjudna av Kukkiwon eller internationella coach- och domarutbildningar förläggs i Sverige.

Det är i detta avseende att en Utbildningskommitté inrättas som kan ansvara för Förbundets utbildningsfrågor.

Utöver utbildningsfrågorna är det angeläget att styrelsen arbetar med Förbundets styrning och riktning. Förbundsstyrelsen ska därför vidta följande åtgärder:

- Styrelsen ska revidera, uppdatera och förbättra de regelverk och dokument som styr tävlingsverksamheten, landslagsverksamheten och utbildningsverksamheten.
- Styrelsen ska ta fram konkreta arbetsbeskrivningar och målformuleringar för de olika verksamheterna i syfte att
- Styrelsen ska ta fram en hållbar plan för Förbundets långsiktiga satsning.